



# **INCOTERMS® 2020 DELLA ICC**

## **(Profili operativi)**

***Dott. Antonio Di Meo***

## **SCELTA DELL'INCOTERMS® 2020 PIU' APPROPRIATO**

La **scelta dell'Incoterms®** ritenuto più idoneo in base alla specifica transazione commerciale potrà avvenire nel modo seguente:

1. Verifica di **come verrà effettuata la spedizione della merce** e, cioè, se:
  - con un trasporto via mare (da porto a porto) o per vie navigabili interne;
  - con un trasporto che si perfezionerà **con qualsiasi diversa modalità (aerea, camionistica, ferroviaria)**, compresa quella **multimodale** o **containerizzata**.
2. Valutazione di chi **dovrà farsi carico dei costi del trasporto**, dell'eventuale assicurazione merce, della dogana all'export e all'import, (nel caso di vendite extra-UE) e dei rischi di perdita o danneggiamento della merce.
3. A questo punto, le parti saranno in grado di **identificare l'Incoterms®** che risponda perfettamente alle scelte e strategie commerciali e nel caso nessuno degli Incoterms® corrispondesse a tali scelte potranno individuare quello che risulti più appropriato, inserendo le «**varianti/modifiche**» necessarie a rispecchiarle.

## FORMULAZIONE DELLA REGOLA DI CONSEGNA DELLA MERCE NEL CONTRATTO DI VENDITA

- Utilizzare una delle **regole Incoterms®** per determinare il termine di consegna della merce.
- Precisare il **luogo di partenza o di destinazione** convenuto, in base all' Incoterms® adottato, specificando l'indirizzo preciso di tali luoghi.
- Prevedere nel contratto di vendita il termine di consegna merce adottato, assoggettandolo espressamente agli **Incoterms® della ICC e all'edizione** cui si fa riferimento con frasi del tipo «... **as per Incoterms® 2020, ICC**».
- Precisare eventuali **modifiche** apportate all'Incoterms® adottato, indicandone il significato attribuito e la ripartizione dei costi e dei rischi in modo chiaro e completo.

## **A COSA PRESTARE ATTENZIONE NELLA SCELTA INCOTERMS®**

**A Modalità del trasporto:** via mare, via multimodale o intermodale, su strada, o via ferroviaria o via aerea

- **Oggetto della fornitura** se, cioè trattasi di beni «Customizzati» o «Standard».
- **Tipologia del contratto** (compravendita, ripetitivo, appalto, ecc.).
- **Rilevanza economica** del contratto.
- **Forma di pagamento** e/o di garanzia.
- **Settore merceologico**.
- **Responsabilità in solido del committente** con il caricatore, indipendentemente dalle Regole di consegna adottate.

## IMPLICAZIONI OPERATIVE NELLA SCELTA DELL'INCOTERMS®

Uno degli **errori** che molto spesso commettono le aziende è rappresentato dal fatto di **non coordinare adeguatamente l'Incoterms® con la modalità di trasporto e con la forma di pagamento** prevista nel contratto di compravendita.

L'Incoterms® adottato risulta, infatti, spesso volte, incoerente rispetto alla condizione di pagamento concordata al punto da compromettere:

- per il **venditore** la sicurezza dell'incasso del proprio credito;
- per il **compratore** il ricevimento o il ritiro della merce conforme all'ordine di acquisto ma di doverla, comunque, pagare o, addirittura, di averla già pagata.

Proprio perché la forma di pagamento adottata dalle parti risulta essere il frutto di una valutazione dei principali rischi a cui si è esposti, le parti dovranno cercare di proteggersi dal verificarsi dei rischi sopra richiamati o almeno, di ridurre l'impatto. In particolare:

- Il **venditore** cercherà di tutelarsi con una forma di pagamento che lo protegga dal rischio di mancato pagamento a causa di:
  - insolvenza della controparte e/o del paese in cui la stessa risiede;
  - revoca dell'ordine o mancato ritiro della merce dopo averla già prodotta o aver già avviata la lavorazione o escussione arbitraria delle garanzie.
- Il **compratore** cercherà di evitare un pagamento senza prima aver avuto certezza circa il ricevimento di merce conforme all'ordine di acquisto, attraverso pagamenti posticipati o attraverso la presentazione di documenti certificativi o con rilascio di garanzie di buona esecuzione del contratto.

**Non sempre, però, le tutele adottate dalle parti risultano sufficienti se non le si correlano con un Incoterms® coerente con tali scelte..**

Possiamo affermare, pertanto, che in base alla scelta della forma di pagamento si configureranno maggiori o minori rischi in capo ad una delle due parti circa l'adempimento delle rispettive obbligazioni che impongono di scegliere un Incoterms® tra quelli che permettono di ridurre, se non addirittura eliminare, tali rischi, permettendo, così, quanto segue:

- al **venditore**, di consegnare la merce nei tempi e modi concordati, in conformità agli accordi contrattuali e, nel contempo, ricevere il corrispettivo dovuto nei tempi e nei modi previsti nell'accordo sottostante;
- al **compratore**, di prendere in consegna la merce conforme all'ordine di acquisto e pagarne l'importo, come previsto dagli accordi contrattuali.

**Sola la scelta di un Incoterms® adeguato e coerente con lo strumento di pagamento, può ridurre il manifestarsi dei rischi sopra individuati, evitando che lo stesso possa condizionare negativamente il raggiungimento degli obiettivi di chi vende e di chi compera.**

## **INCOTERMS® 2020 E CREDITI DOCUMENTARI**

**Con il pagamento a mezzo Credito documentario la scelta dell'Incoterms® da adottare è di fondamentale importanza** affinché l'impegno assunto dalla/dalle banca/banche non venga vanificato. Pertanto:

- Il **venditore** dovrà evitare di assumersi il rischio di non riuscire a consegnare la merce al compratore a causa di una revoca dell'ordine o di un ritardo o inadeguatezza nell'invio da parte dello spedizioniere (incaricato dal compratore/ordinante) del mezzo per il ritiro della merce o a causa di una spedizione da un luogo di partenza e/o di destino diverso da quello prescritto dal Credito documentario o, ancora, dalla presentazione del documento di trasporto non conforme alle prescrizioni del credito, senza che sia possibile apportare le correzioni dovute.
- Il **compratore**, invece, dovrà cercare di ridurre il rischio di ritirare merce non conforme o danneggiata ma di subire, comunque, l'addebito dell'importo in quanto i documenti prescritti dal credito risultano essere perfettamente conformi.



Soprattutto nel caso di beni Customizzati la **scelta dell'Incoterms® diventa strategicamente importante** tanto da essere “condizione” per l’ottenimento dei documenti conformi.

Ecco, allora, che risulta fondamentale che il venditore o il compratore, a seconda dei casi, abbiano un controllo sull'intero processo logistico del trasporto, focalizzando la scelta sulle Regole l'Incoterms® che maggiormente li coinvolgono nell'organizzazione della spedizione:

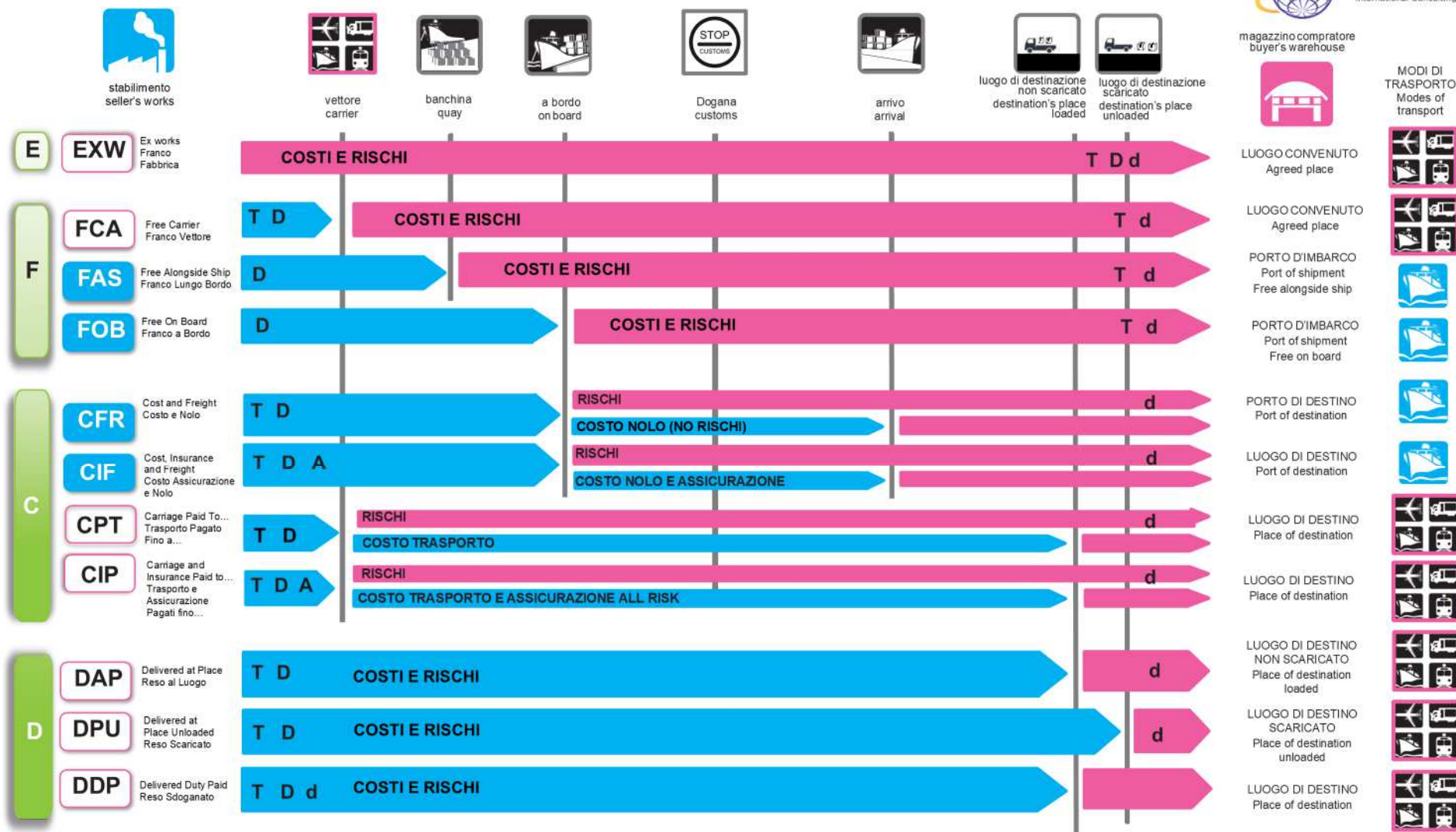
- per il **venditore** è **da evitare** l'Incoterms® EXW così come il DPU, DAP, DDP, mentre l'utilizzo degli Incoterms® FCA e FOB va valutato di volta in volta con estrema attenzione. Se trattasi di merce Customizzata, occorre, invece, avere totalmente il controllo delle fasi logistiche della spedizione adottando un Incoterms® CPT/CIP oppure CFR/CIF;
- per il **compratore** il discorso è completamente diverso, in quanto per avere il controllo logistico della spedizione dovrà chiedere al fornitore estero una quotazione FCA oppure FOB, a seconda dei casi.

## **ATTENZIONI PER UNA GESTIONE EFFICACE DEI RISCHI DELLA LOGISTICA**

1. Evitare l'uso dell'EXW.
2. Evitare il DDP.
3. Gestire la logistica puntando, possibilmente a scegliere un Incoterms® del Gruppo «C» (CPT/CIP o CFR/CIF) o, anche, il DAP.
4. Scegliere un Incoterms® «C» o DAP anche in considerazione delle responsabilità in solido del caricatore con il committente.
5. Scegliere un Incoterms® appropriato rispetto alla modalità di trasporto, e al pagamento a mezzo Lettera di credito o, se previste, garanzie di pagamento (*Payment guarantee o Standby*) o di restituzione dell'importo pagato in anticipo (*Advance*).

6. Essere consapevoli che l'Incoterms® riguarda una condizione che attiene al contratto di vendita e non a quello di trasporto.
7. Considerare l'impatto che utilizzo di un Incoterms® avrà sugli aspetti doganali e fiscali.
8. Tenere conto delle implicazioni dell'Incoterms® adottato sulla presentazione dei documenti di trasporto ad utilizzo in un credito documentario.
9. Non dimenticare che gli Incoterms® sono clausole pattizie che disciplinano soltanto il trasferimento dei rischi e dei costi del trasporto e, ove dovute, degli adempimenti doganali.
10. Formulare la regola di consegna della merce in modo appropriato nel contratto di vendita e/o nelle Condizioni Generali di Vendita o di Acquisto, assoggettandolo espressamente agli l'Incoterms® della ICC.

## COSTI E RISCHI DEGLI INCOTERMS® 2020 DELLA ICC



OBBLIGAZIONI DEL VENDITORE

COSTI E RISCHI

OBBLIGAZIONI DEL COMPRATORE

COSTI E RISCHI

© Copyright Studio DI MEO

### LEGENDA

- D Dogana all'export
- T Obbligo di stipula contratto di trasporto
- A Obbligo di stipula polizza di assicurazione
- d Dogana all'import

### INCOTERMS® PER GRUPPI

- E
- F
- C
- D

INCOTERMS® PER QUALSIASI MODALITÀ DI TRASPORTO COMPRESO MULTIMODALE

INCOTERMS® SOLO PER TRASPORTO VIA MARE O ACQUE INTERNE

# **GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

**Dott. Antonio Di Meo**

 **antonio.dimeo@studiodimeo.com**

 **Cell. + 39 335 5489619**